

PATVIRTINTA  
Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos  
direktorius  
įsakymu Nr. VI-148

## KLAIPĖDOS JUOZO KAROSO MUZIKOS MOKYKLOS 2023–2025 METŲ STRATEGINIS PLANAS

### VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos (toliau – Muzikos mokykla) 2023–2025 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į Valstybinę švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Muzikos mokyklos veiklą kontroliuojančią institucijų nurodymus ir Muzikos mokyklos bendruomenės poreikius.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjį švietimą papildančių ugdymo programų (ankstyvojo, pradinio, pagrindinio ugdymo, išplėstinio, mėgėjų ugdymo) įgyvendinimo kokybė, savivaldybės biudžeto ir įmokų už ugdymo paslaugas lėšų tikslinges panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms, kvalifikacijos tobulinimui, Muzikos mokyklos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Minėti veiksnių lemia Muzikos mokyklos planuojamus pokyčius, numato planingus ateities sprendimus.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) 2022–2024 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Savivaldybės tarybos 2022 m. vasario 17 d. sprendimu Nr. T2-36, 2023 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2022 m. spalio 10 d. įsakymu Nr. ŠV1-234. Muzikos mokykla 2023 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. mokomujų dalykų turinio integralumas ugdomant mokinį dalykines ir asmenines kompetencijas;
2. salygų ugdytis kiekvienam vaikui, teikiant veiksmingą pagalbą, sudarymas;
3. mokinį pasiekimų gerinimas, taikant mokinio (vaiko) pažangos matavimo sistemą.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 79 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, 2 pavaduotojai ugdymui, 76 muzikos dalyko mokytojai) ir 11 nepedagoginių Muzikos mokyklos darbuotojų. Visi Muzikos mokyklos pedagogai (100 proc.) įgijo aukštąjį išsilavinimą ir yra mokomojo dalyko specialistai. Iš jų 18 atestuoti mokytojo, 21 – vyresniojo mokytojo, 35 – mokytojo metodininko, 5 – mokytojo eksperto, 3 – koncertmeisterio metodininko kvalifikaciniems kategorijoms.

**01. TIKLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.** Siekiant šio tiklo, svarbu užtikrinti kokybišką neformaliojo vaikų švietimo ugdymą, teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą ir sudaryti salygas mokinį saviraiškos poreikių tenkinimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultatus, vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
Aplinkos užtikrinimas, procentais	100	100	100	100
Mokytojų ir darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas, procentais	100	100	100	100
Darbuotojų sveikatos patikra, vienetais	85	92	92	90
Užtikrinti ugdymo programų įvairovę, procentais	100	100	100	100

Mokinij saviraiškos poreikių tenkinimas, procentais	100	100	100	100
--	-----	-----	-----	-----

## 01 TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

### 01.01. Uždaviny. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę.

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Aplinkos užtikrinimas. Vykdant šią priemonę, bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (602 mokiniam), veiksmingo bei tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės lėšų panaudojimo. Lėšos planuoojamos Muzikos mokyklos darbuotojų (98,95 etatai) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui.

01.01.02. Priemonė. Mokytojų ir darbuotojų kvalifikacijų tobulinimas. Siekiant nuolatinės mokytojų profesinės kaitos bus organizuoti 2 seminarai, kurių metu mokytojai pristatys metodinius pranešimus, dalinsis geraja patirtimi. Muzikos mokykla planuoja lėšas, kad kiekvienas pedagogas galėtų tobulinti kvalifikaciją 5 dienas, o nepedagoginiai darbuotojai išklausytų ne mažiau kaip 2 seminarus per metus. Per trejus metus atestuosis 6 Muzikos mokyklos mokytojai, kuriems bus suteiktos vyresniojo mokytojo (3 mokytojai), metodininko (3 mokytojai) kvalifikacinės kategorijos.

01.01.03. Priemonė. Prevencinių priemonių užtikrinimas. Vykdant šią priemonę, bus vykdoma Muzikos mokyklos darbuotojų sveikatos patikros kontrolė, numatytos lėšos turizmo renginių vadovo, pirmos pagalbos teikimo įgūdžių ir higienos įgūdžių pažymėjimams įgyti.

01.02. Uždaviny. Kokybiškas ugdymo programų įgyvendinimas. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Ugdymo programų įvairovės užtikrinimas. Muzikos mokykloje vykdomos 5 ugdymo programos (ankstyvojo, pradinio, pagrindinio, profesinio, neformaliojo vaikų švietimo (mėgėjų) ugdymo). Šių programų įgyvendinimas padės tenkinti mokinij pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius, gilinti mokinij muzikos srities žinias ir suteikti jiems papildomas dalykines kompetencijas.

01.02.02. Priemonė. Mokinij saviraiškos poreikių tenkinimas. Vykdant šią priemonę, bus kompensuojamas mokinij iš socialiai remtinij, mažas pajamas turinčių, daugiavaikių šeimų bei gabių vaikų atlyginimas už neformalujį vaikų švietimą, vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo mokyklų ir formalujų švietimų papildančio ugdymo mokyklų veiklos organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. liepos 22 d. sprendimu Nr. T2-185 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo mokyklų ir formalujų švietimų papildančio ugdymo mokyklų veiklos organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. Siekiant tenkinti mokinij dalyvavimą miesto, respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose, projektuose, bus apmokėtos dalyvio mokesčio, transporto, nakvynės išlaidos. Muzikos mokykla per metus surengs daugiau kaip 90 koncertų. Mokykla organizuos respublikinius „Šiuolaikinė ir džiazinė pjesės“, „Gintarinė mūza“ ir tarptautinį „Muzikuojantys berniukai“ konkursus bei tarptautinį „Jungtinis pučiamųjų instrumentų orkestras“ festivalį, dalyvaus Vakarų Lietuvos krašto ir Lietuvos moksleivių dainų šventėse, kitose projektinėse veiklose, bus tesiama bendradarbiavimas su Vilniaus, Rygos, Riugeno muzikos mokyklomis.

1 TIKSLAS. Gerinti Muzikos mokyklos materialinę bazę bei užtikrinti saugią ugdymo aplinką. Siekiant šio tikslą Muzikos mokyklos veikla bus vykdoma saugioje, sveikoje aplinkoje, tai turės įtakos bendruomenės narių sveikatos būklei bei ugdymo veiklos rezultatams. Įsigijus pakankamai geros kokybės mokymo priemonių bei muzikos instrumentų, bus užtikrinta ugdymo kokybė.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultatus, vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
Naujų priemonių įsigijimas, procentais	100	100	100	100
Saugi aplinka, procentais	100	100	100	100

## **02 TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS**

**02.01. Uždavinys. Saugios ir sveikos aplinkos užtikrinimas.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

**02.01.01. Priemonė. Saugios aplinkos sąlygų gerinimas.** Siekiant kompleksiškai sutvarkyti Muzikos mokyklos pastatą (Puodžių g. 4) buvo kreiptasi į Savivaldybės administraciją dėl Muzikos mokyklos pastato būklės įvertinimo. Pastato konstrukcijų ekspertizės paslaugos pirkimas buvo numatytas 2019 metais, vėliau – 2020 m., tačiau neįvykdytas iki šiandien. Nuo 2020 m. rugpjūčio 1 d. Muzikos mokykloje mokiniai skaičius padidėjo iki 603, t. y. – 10 %, todėl trūksta patalpų klasių įrengimui. Dėl šios priežasties ugdymo procesas organizuojamas šešias dienas per savaitę. Sprendžiant trūkstamų patalpų problemą, parengtas palėpės patalpų įrengimo projektas, kuriamė planuojama įrengti laisvalaikio-saviruošos-poilsio ir darbo erdves mokiniams. Siekiant saugumo bus įrengtos vidaus ir išorės stebėjimo kameros.

**02.01.02. Priemonė. Naujų ugdymo priemonių įsigijimas.** Priemonės įgyvendinimas vykdomas pagal Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos patvirtintą neformaliojo ugdymo įstaigų inventoriaus atnaujinimo planą 2022–2024 metams. Įgyvendinus šią priemonę bus įsigytu muzikos instrumentai (2 smuikai, 2 violončelės, 2 gitaros, 2 akordeonai, 2 kanklės, 2 pianinai, stacionarios garso sistemos įrengimas salėje), atnaujinti baldai teorijos, styginių, liaudies, akordeono, pučiamųjų skyrių klasėse, įsigytu informacinių ir komunikacinių technologijų įranga (toliau – IT priemonės). Mokiniams, neturintiems galimybės įsigytu nuosavą instrumentą, Muzikos mokykla sudaro sąlygas nuomoti instrumentus (kasmet išnuomojama daugiau kaip 40 instrumentų) pagal Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos nustatytus atlyginčinių teikiamų viešųjų paslaugų tarifus.

**STRATEGINIO PLANO PRIEDAS.** Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos 2023–2025 metų Strateginio plano tikslų, uždaviniių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė, 5 lapai.

---

SUDERINTA

Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokyklos  
tarybos posėdžio 2022-09-21  
protokoliniu nutarimu (protokolas Nr. 6)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo 2022-11-24  
įsakymu Nr. ŠV1-266

Strateginio plano  
priedas

**KLAIPÉDOS JUOZO KAROSO MUZIKOS MOKYKLOS  
2023-2025 METŲ STABDITINIS  
TIKSLU, UŽDAVINIU, PRIEMONIŲ**

1 lentelė

Viekių plano tikslų kodas		Užduavimo kodas		Priešmonės kodas		Pavadinimas		Finansavimo šaltinis		Asiguruojamų valdytojo teises		Būdinių išteklių 2022-2023-	
01		01		01		01		01		01		01	
01	01	01	01	01	01	01	01	01	01	01	01	01	01
<b>01</b> <b>Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdomo proceso organizavimą</b>		<b>01</b> <b>Sudaryti sąlygas ugdyti ir gerinti ugdomo proceso kokybę</b>		<b>01</b> <b>Aplinkos užtikrinimas</b>		<b>01</b> <b>Mokytojų ir darbuotojų kvalifikacijų tobulinimas</b>		<b>01</b> <b>Prevenčinių priemonių užtikrinimas</b>		<b>01</b> <b>Prevenčinių priemonių užtikrinimas</b>		<b>01</b> <b>Prevenčinių priemonių užtikrinimas</b>	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01		01		01	
01		01		01		01		01</td					



## Finansavimo šaltinių suvestinė

<b>Finansavimo šaltiniai</b>		<b>ASignavimai 2022-iesiems metams</b>	<b>ASignavimai biudžetiniams metams</b>	<b>ASignavimai 2023- iesiems</b>	<b>2024-jių metų lėšų projektas</b>	<b>2025-jių metų lėšų projektas</b>
<b>SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Savivaldybės biudžeto lėšos <b>SB</b>		1987,1	2225,6	2225,6	2225,6	2225,6
Apyvartos lėšų likutis <b>SB(U)</b>		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stigui dengti <b>SB(ESA)</b>		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos remimo specjaliosios programos lėšos <b>SB(AA)</b>		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos remimo specjaliosios programos lėšų likutis <b>SB(AAL)</b>						
Specjaliosios programos lėšos (pajamos už atsiktinės paslaugas) <b>SB(SP)</b>		60,3	85,6	85,6	85,6	85,6
Valstybės biudžeto specjaliosios tikslinės dotacijos lėšos <b>SB(VB)</b>		53,3	53,3	53,3	53,3	53,3
Vietinės rinkliaus lėšos <b>SB(VR)</b>		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokininius <b>SB(MK)</b>		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos <b>SB(P)</b>		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos <b>PF</b>		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Europos Sąjungos paramos lėšos <b>ES</b>		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos <b>KPP</b>		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Klapėdos valstybinių jėru uosto direkcijos lėšos <b>KVJUD</b>		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos <b>LRVB</b>		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos <b>PSDF</b>		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai <b>Kt</b>		2,0	2,2	2,2	2,2	2,2
<b>IŠ VISO:</b>	<b>2102,7</b>	<b>2366,7</b>	<b>2366,7</b>	<b>2366,7</b>	<b>2366,7</b>	<b>2366,7</b>